

# Report z rezidenčního pobytu

Termín: 13. – 16. května 2023

Místo: Švestkový Dvůr, Malovice

Projekt: Manažerská rezidence Valdštejnského imaginária

Účastníci: Tereza Smolíková, Pavlína Svobodová, Luděk Havel, Jiří Vydra

---

## CÍL REZIDENČNÍHO POBYTU

### Hlavní cíle rezidenčního pobytu:

1. soustředění pro tým (prostor na hlubší diskuze, vytahování kostlivců ze skříně, evaluace minulosti organizace, vize do budoucna, odpočinek od prostředí kanceláře aj.)
2. inspirace od ostatních organizací (modely fungování, technické vybavení, grantová agenda aj.), konkrétně od Sladovna Písek, Švestkový dvůr, Moving Station Plzeň, REZI.DANCE Komařice a neplánovaně také CO.LABS Brno

## OBSAH A PRŮBĚH REZIDENČNÍHO POBYTU

### Program rezidence:

#### SOBOTA 13. 5.

- Odjezd od Valdštejnské lodžie.
- Písek – zastávka po cestě na festivalu Pískoviště, zhlédnutí instalace Kateřiny Hadravové.
- Příjezd do Malovic, ubytování ve Švestkovém Dvoře.
- 19:00 premiéra představení How to Peel an Onion Without Crying.
- Setkání s týmem CO.LABS Brno a Moving Station Plzeň, rozhovor s Kateřinou Šobánovou – program kreativního vzdělávání na Švestkovém Dvoře.

#### NEDĚLE 14. 5.

- 7:30 Rozcvička
- 9:30 – 10:30 BYLO – společné ohlédnutí týmu do minulosti, aneb deset let fungování Imaginária jako velmi slušný základ pro budoucnost.
- 11:00 prohlídka Sladovny Písek s ředitelem Adamem Langrem, diskuze nad fungováním organizace a kreativním přístupem k muzejnictví.

---

Nová síť z.s., Komunardů 885/28, 170 00 Praha 7, Česká republika



Financováno  
Evropskou unií  
NextGenerationEU



NÁRODNÍ  
PLÁN  
OBNOVY



MINISTERSTVO  
KULTURY

# ART/ IN/RES

- 14:00 prohlídka Švestkového Dvora s Pavlem Štouračem, prohlídka zaměřená na proběhlou rekonstrukci a technické vybavení prostoru.
- 17:30 týmový coaching pod vedením Markéty Málkové, současné a budoucí rozdělení pozic týmu.
- PLÁNY A VIZE – společné projednávání směřování Lodžie a jejího zaměření (orientace na loutkové divadlo), plány nového sálu – rezidence, kreativní vzdělávání, výstavy – personální potřeby vzhledem k prostoru (úklid, technika).

## PONDĚLÍ 15. 5.

- 7:30 rozcvička
- 9:30 SETKÁNÍ I. – vzájemná diskuze o fungování s týmem Švestkového Dvora.
- Témata: technické vybavení, finanční fungování (granty, vstupné, dary), fungování rezidencí (placené, neplacené), množství grantů a jejich druhy, personální obsazení – druhy pozic a jejich úvazky, PR – jaké jsou strategie, kanály, dopad (měření dopadu), divácké skupiny, vize
- Evaluace toho, co jsme slyšeli, a co to pro nás znamená.
- 16:00 výlet na poutní kopec Lomec ke kostelu Jména Panny Marie.

## ÚTERÝ 16. 5.

- 7:30 rozcvička
- 12:00 oběd s týmem Moving Station v Plzni.
- 13:00 – 15:00 SETKÁNÍ II. s týmem Moving Station, prohlídka a diskuze nad prostorem divadla, technickým vybavením, rozdělení pozic v organizaci aj.
- Odjezd domů, po cestě zpracování podnětů ze setkání z Moving Station a z celé rezidence.

## KONKRÉTNÍ PŘÍNOSY A VÝSTUPY REZIDENČNÍHO POBYTU

**Tereza Smolíková:** Otevření témat nad běžný rámec týmových diskuzí a prospěšná změna prostředí oproti stereotypní kanceláři. Jedinečná příležitost, jak zachytit chod jiné(ných) organizace, ještě k tomu v rámci uvedení představení (Švestkový Dvůr). V návaznosti na to porovnání silných a slabých stránek našeho týmu. Uvědomění si našich předností jako např. pospolitosti v malém týmu.

**Pavλίna Svobodová:** Nejvíce pro mě byla inspirativní různorodost jednotlivých kulturních organizací a přesto podobnost problémů, se kterými se potýkají.

**Jirka Vydra:** Fungování našeho týmu v neobvyklém, chvílemi nekomfortním prostředí a to, jak jsme si s problémy poradili. Objevení širokého spektra kulturních provozů během velmi krátké doby. Efektivita naší rezidence.

**Luděk Havel:** Možnost lépe nahlédnout do konkrétních pracovních náplní jiných členů týmu, a to díky týmovému coachingu pod taktovkou Markéty Málkové.

---

Nová síť z.s., Komunardů 885/28, 170 00 Praha 7, Česká republika

# ART/ IN/RES

## Sdílení s hodnotící organizací:

S produkčním týmem Švestkového Dvora jsme se setkali na cca 4 hodiny, během kterých jsme sdíleli pozitivní i negativní zkušenosti fungování. Navzájem si vysvětlovali podrobnosti z chodu našich organizací, nalézali řešení pro specifické problémy, které obnáší provoz kulturní instituce – hledání diváckých skupin, PR, udržitelnost, nejistota grantů...Zajímavým pro nás bylo seznámení s různými modely rezidenčních pobytů.

## DO BUDOUCNA

Z pobytu nám vzešla pevnější kostra rozdělení pracovních pozic do budoucna a kroky, které uděláme k náboru nových členů. Velmi přínosná byla inspirace technickým vybavením, skladem kostýmů a techniky na Švestkovém Dvoře. Také jsme zjistili, že se nemusíme bát vytáhnout jakékoliv téma a otevřít ho v týmu k diskusi.

Vzešlé úkoly: dbát i na péči o zrekonstruované prostory, nabrat technika/údržbáře, nabrat provozní ředitele/ku, lépe si přerozdělovat práci a nastavovat si kontrolní opatření, vytvořit prostor pro rezidence, nastavit si pravidla pronájmů, nezapomínat na dlouhodobé vize.

## ZÁVĚREM

Rezidence pozitivně předčila všechny naše očekávání. Každý den byl více než nabitý dojmy, zjištěními a informacemi. Možnost sdílet s jednotlivými organizacemi a jejich týmy považujeme za zkušenost k nezaplacení. Připravený program jsme na místě trochu změnili, ale podařilo se nám ho dodržet. Neplánované bylo sobotní setkání s Jurajem Augustín a Simonou Augustín z CO.LABS, následně jsme se dohodli na společné nedělní prohlídce Sladovny Písek s Adamem Langerem a prohlídku Švestkového Dvora s Pavlem Štouračem. Během čtyř dnů se nám podařilo kombinovat diskuze našeho týmu, setkání s ostatními a i malé výlety.

Moc děkujeme za možnost být součástí Nové sítě a vyjet na manažerskou rezidenci. Bez programu ART-IN-RES bychom se k ničemu takovému určitě nerozhodli.

1. 6. 2023

Pavλίna Svobodová

---

Nová síť z.s., Komunardů 885/28, 170 00 Praha 7, Česká republika



Financováno  
Evropskou unií  
NextGenerationEU



NÁRODNÍ  
PLÁN  
OBNOVY



MINISTERSTVO  
KULTURY

# ART/ IN/RES



Nová síť z.s., Komunardů 885/28, 170 00 Praha 7, Česká republika



Financováno  
Evropskou unií  
NextGenerationEU



NÁRODNÍ  
PLÁN  
OBNOVY



MINISTERSTVO  
KULTURY

# ART/ IN/RES



Nová síť z.s., Komunardů 885/28, 170 00 Praha 7, Česká republika



# ART/ IN/RES



Nová síť z.s., Komunardů 885/28, 170 00 Praha 7, Česká republika



Financováno  
Evropskou unií  
NextGenerationEU



NÁRODNÍ  
PLÁN  
OBNOVY



MINISTERSTVO  
KULTURY